

Министерство образования и науки Курской области
Областное бюджетное профессиональное образовательное учреждение
«Курский автотехнический колледж»



УТВЕРЖДАЮ
Заместитель директора по УР
/И.Ю.Петрова/
«30» июня 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ПМ.04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций

по специальности

38.02.03 Операционная деятельность в логистике

Рассмотрена цикловой комиссией профессиональных дисциплин по специальностям: «Организация перевозок и управление на транспорте (по видам)», «Операционная деятельность в логистике»

Протокол №11
от 29 июня 2023 г.

Разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования, Приказ Минпросвещения России от 21.04.2022 N 257 по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике (зарегистрированный Министерством юстиции РФ 02.06.2022 г. N 68712) в действующей редакции, с учетом примерной основной образовательной программы по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

Председатель цикловой комиссии

 /Л.А.Мосина/

Составитель (автор): Иванова Л.С., преподаватель

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ	4
2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ	6
3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ	14
4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ	16

**1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ
ПМ.04 ПЛАНИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ
ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ, КОНТРОЛЬ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ**

1.1. Цель и планируемые результаты освоения профессионального модуля

В результате изучения профессионального модуля обучающийся должен освоить основной вид деятельности «Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций», соответствующие ему общие компетенции и профессиональные компетенции.

1.1.1. Перечень общих компетенций

Код	Наименование общих компетенций
ОК 01.	Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам
ОК 02.	Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности
ОК 03.	Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях
ОК 04	Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде
ОК 05.	Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста
ОК 09.	Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках

1.1.2. Перечень профессиональных компетенций

Код	Наименование видов деятельности и профессиональных компетенций
ВД 4.	Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций
ПК 4.1.	Планировать работу элементов логистической системы
ПК 4.2.	Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы
ПК 4.3.	Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы

1.1.3. В результате освоения профессионального модуля обучающийся должен:

Иметь практический опыт	участия в планировании и организации логистических процессов; расчета основных параметров эффективного функционирования элементов логистической системы; выявления причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых; участие в контроле логистических операций, процессов, систем
Уметь	определять потребность логистической системы в ресурсах; планировать деятельность элементов логистической системы; составлять схемы взаимодействия элементов логистической системы; производить расчеты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных

	<p>элементов; анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности; осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса; интерпретировать результаты контрольных мероприятий; разрабатывать мероприятия по результатам анализа выполнения планов</p>
Знать	<p>методы планирования элементов логистических систем; значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе; взаимосвязь основных элементов логистической системы; методы планирования потребностей в ресурсах; методику оценки эффективности функционирования элементов логистической системы; показатели оценки эффективности логистической системы и ее отдельных элементов; факторы эффективного функционирования логистической системы; резервы повышения эффективности функционирования логистической системы; значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций; методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов</p>

1.2. Количество часов, отводимое на освоение профессионального модуля

Всего часов – 374

в том числе в форме практической подготовки – 108 часов

Из них на освоение МДК – 258 часов

в том числе самостоятельная работа – 20 часов

практики, в том числе производственной – 108 часа

Промежуточная аттестация – 8 час.

2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

2.1. Структура профессионального модуля

Коды профессиональных и общих компетенций	Наименования разделов профессионального модуля	Всего, ч	В т.ч. в форме практической подготовки	Объем профессионального модуля, ак. ч						
				Обучение по МДК				Практики		
				Всего	В том числе					
					Лабораторных и практических занятий	Курсовых работ (проектов)	Самостоятельная работа	Промежуточная аттестация	Учебная	Производственная
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	<i>9</i>	<i>10</i>	<i>11</i>
ПК 4.1. ОК 01. ОК 02. ОК 03. ОК 04. ОК 05. ОК 09.	Раздел 1. Основы планирования логистических процессов	110	-	100	30	-	10	-	-	
ПК 4.2. ПК 4.3. ОК 01. ОК 02. ОК 03. ОК 04. ОК 05. ОК 09.	Раздел 2. Оценка эффективности и контроль логистических систем	148	-	138	24	20	10	-	-	
ПК 4.1. ПК 4.2. ПК 4.3. ОК 01. ОК 02. ОК 03. ОК 04. ОК 05. ОК 09.	Производственная практика (по профилю специальности), часов	108	108	-	-		-		-	108
	Промежуточная аттестация	8	-	-	-		-		-	-
	Всего:	374	108	238	54	20	20	-	-	108

2.2. Тематический план и содержание профессионального модуля (ПМ)

Наименование разделов и тем профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК)	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная учебная работа обучающихся, курсовая работа (проект)	Объем, акад. час.	в форме практической подготовки (в ф.п.п.)
1	2	3	
Раздел 1. Основы планирования логистических процессов		110	
МДК.04.01 Основы планирования логистических процессов		100/30	
Тема 1.1. Основы планирования в логистических системах	Содержание	42	
	Процесс планирования в логистических системах.	2	
	Понятие планирования.	2	
	Функции планирования.	2	
	Уровни планирования.	2	
	Принципы и основные направления планирования в логистических системах.	2	
	Виды планирования в логистике: стратегическое, тактическое и операционное.	2	
	Стратегическое планирование в логистике.	2	
	Планирование логистической деятельности.	2	
	Кольцо управления.	2	
	Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические, тактические и операционные решения).	2	
	Типы стратегических решений.	2	
	Логистическая стратегия.	2	
	Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы.	2	
	Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании.	2	
В том числе практических занятий		14	
1. Основы планирования в логистических системах		2	

	2. Разработать кольцо управления участка логистической цепи	2	
	3. Взаимосвязь видов планирования на предприятии	2	
	4. Применение простейших приемов прогнозирования в логистике	2	
	5. Применение анализа полной стоимости при решении задач закупочной логистики	2	
	6. Методология и организация стратегического планирования	2	
	7. Общий подход к выработке различных стратегий организации	2	
Тема 1.2. Элементы планирования логистических процессов	Содержание	58	
	Место логистики снабжения в логистической системе.	2	
	Виды материальных ресурсов.	2	
	Виды закупок.	2	
	Цели управления закупками.	2	
	Планирование закупок.	2	
	Функциональный цикл снабжения.	2	
	Определение потребности в материальных запасах: методы и методики.	2	
	Выбор поставщика.	2	
	Направления выбора поставщика.	2	
	Методы выбора поставщика: затратно-коэффициентный.	2	
	Методы выбора поставщика: метод доминирующих характеристик.	2	
	Методы выбора поставщика: метод категорий предпочтения, рейтинговая оценка факторов.	2	
	Критерии выбора поставщика.	2	
	Основные понятия и сущность логистики распределения.	2	
	Функции и задачи логистики распределения.	2	
Распределительные каналы: понятие, основные характеристики и виды.	2		
Системы распределения: в корпоративной системе, в вертикальной системе и в горизонтальной системе.	2		

	Базовые концепции производителя: специализация и ассортимент.	2	
	Типы посредников: дилеры, дистрибьюторы, комиссионеры и брокеры.	2	
	Проектирование распределительных каналов.	2	
	Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ).	2	
	В том числе практических занятий	16	
	8. Решение задачи «сделать или купить» (МОВ)	2	
	9. Применение методов выбора поставщика	2	
	10. Выбор логистического посредника	2	
	11. Разработка звена логистической цепи	2	
	12. Разработка плана деятельности звена логистической цепи	2	
	13. Планирование сбыта в логистических системах. Сравнительная характеристика каналов распределения	2	
	14. Определение места расположения распределительного склада	2	
	15. Анализ ассортимента товара с использованием ABC-анализа	2	
Тематика самостоятельной учебной работы при изучении раздела 1			
Систематическая проработка конспектов занятий, учебной и специальной экономической литературы (по вопросам к параграфам, главам учебных пособий, составленных преподавателем), выполнение домашних заданий по темам:			
	<ol style="list-style-type: none"> 1. самостоятельное изучение нормативной документации. 2. составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам 3. решение задач по темам 4. заполнение документации 5. разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации 6. подготовка к практическим работам с использованием методических рекомендаций преподавателя, оформление практических работ к их защите. 	10	
Раздел 2. Оценка эффективности и контроль логистических систем		148	
МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем		138/24	
Тема 2.1. Показатели эффективности	Содержание	36	
	Расчет показателей логистической системы.	2	

функционирования логистических систем	Система ключевых показателей КРІ в логистике: общие логистические издержки, качество логистического сервиса.	2	
	Система ключевых показателей КРІ в логистике: продолжительность логистических циклов, производительность логистической системы.	2	
	Расчет показателей отдельных элементов логистической системы.	2	
	Основные элементы логистической системы.	2	
	Звено логистической системы.	2	
	Типы звеньев: генерирующие материальные потоки.	2	
	Типы звеньев: преобразующие материальные потоки.	2	
	Типы звеньев: поглощающие материальные потоки и сопутствующие потоки	2	
	Логистическая сеть.	2	
	Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность поставке	2	
	Критерии эффективности логистической системы: сроки поставки, состояние поставки	2	
	Критерии эффективности логистической системы: равномерность поставки, гибкость поставки	2	
	Критерии эффективности логистической системы: готовность к поставкам, информационная готовность	2	
	В том числе практических занятий	8	
	1. Характерные особенности логистических систем	2	
2. Расчет ключевых показателей КРІ в логистике	2		
3. Установление стандартов КРІ в логистике	2		
4. Расчет показателей эффективности функционирования логистической системы и отдельных элементов логистической системы	2		
Тема 2.2. Контроль логистических процессов и операций	Содержание	52	
	Значение контроля.	2	
	Контроллинг – сущность, цели, инструменты.	2	
	Роль контроллинга в процессе управления логистикой.	2	

	Формирование системы логистического контроллинга.	2	
	Этапы осуществления контроллинга логистической системы.	2	
	Формы и методы контроля.	2	
	Организация контроля логистических процессов и операций.	2	
	Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций.	2	
	Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода.	2	
	Разработка контрольных мероприятий.	2	
	Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий.	2	
	Осуществление контрольных мероприятий по закупке.	2	
	Осуществление контрольных мероприятий по производству.	2	
	Осуществление контрольных мероприятий по сбыту (распределению).	2	
	Выявление отклонений от плановых показателей.	2	
	Контроль и анализ отклонения логистических операций.	2	
	Анализ неопределенностей в логистических системах.	2	
	Качество плана.	2	
	Критерии качества разработки и выполнения планов.	2	
	Ликвидация отклонений от плановых показателей.	2	
	Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы.	2	
	Причины возникновения узких мест.	2	
	В том числе практических занятий	8	
	5. Применения метода анализа и оптимизации в логистических исследованиях	2	
	6. Расчет эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы	2	
	7. Выявление и расчет отклонений от плановых показателей	2	
	8. Разработка мероприятий контроля, процедуры проведения, критерии оценивания	2	
Тема 2.3. Анализ	Содержание	30	

работы логистических систем	Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия.	2	
	Показатели работы логистической системы: показатель исполнения бюджета на логистику.	2	
	Показатели работы логистической системы: показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия.	2	
	Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия.	2	
	Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы.	2	
	Показатели эффективности логистических цепей.	2	
	Критерии и методы оценки рентабельности.	2	
	Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия.	2	
	Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы.	2	
	Влияние логистических процессов на формирование расходов предприятия.	2	
	Два основных показателя рентабельности: рентабельность оборота, рентабельность имущества.	2	
	В том числе практических занятий	8	
	9. Разработка системы сбалансированных показателей	2	
10. Модель стратегической прибыли	2		
11. Определение оптимального объема уровня логистического сервиса	2		
12. Оценка рентабельности функционирования логистической системы и её отдельных элементов	2		
Тематика самостоятельной учебной работы при изучении раздела 2 Систематическая проработка конспектов занятий, учебной и специальной экономической литературы (по вопросам к параграфам, главам учебных пособий, составленных преподавателем), выполнение домашних заданий по темам:	10		

<ol style="list-style-type: none"> 1. самостоятельное изучение нормативной документации. 2. составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам 3. решение задач по темам 4. заполнение документации 5. разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации <p>подготовка к защите курсовой работы.</p>		
<p>Курсовая работа</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Расчет и анализ показателей эффективности работы транспортного предприятия 2. Расчет и анализ показателей эффективности работы складского предприятия 3. Расчет и анализ показателей эффективности работы производственного предприятия 4. Расчет и анализ показателей эффективности работы логистической цепи <p>Анализ эффективности управления участком логистической цепи</p>	20	
<p>Производственная практика</p> <p>Виды работ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ознакомиться с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой формой собственности и специализацией деятельности 2. Рассчитать показатели эффективности функционирования элемента логистической цепи 3. Провести анализ показателей работы элемента логистической цепи 4. Принять участие в разработке мероприятий по совершенствованию работы элемента логистической цепи <p>Принять участие в контрольных мероприятиях различных логистических процессов</p>	108	Ф.п.п.
Промежуточная аттестация (экзамен квалификационный)	8	
Всего	374	108

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

3.1. Для реализации программы профессионального модуля должны быть предусмотрены следующие специальные помещения:

Кабинет «Анализа логистической деятельности», оснащенный оборудованием: доска учебная, рабочее место преподавателя, столы, стулья (по числу обучающихся), техническими средствами компьютер с доступом к интернет-ресурсам, средства визуализации, наглядные пособия.

Лаборатория «Планирования и организации логистических процессов» оснащенные в соответствии с п. 6.1.2.3 примерной основной образовательной программы по специальности.

Оснащенные базы практики в соответствии с п. 6.1.2.5 примерной основной образовательной программы по специальности.

3.2. Информационное обеспечение реализации программы

Для реализации программы библиотечный фонд образовательной организации должен иметь печатные и/или электронные образовательные и информационные ресурсы для использования в образовательном процессе. При формировании библиотечного фонда образовательной организации выбирается не менее одного издания из перечисленных ниже печатных и (или) электронных изданий в качестве основного, при этом список может быть дополнен другими изданиями.

3.2.1. Основные печатные электронные издания

1. Лавренко, Е. А. Логистика: практикум для СПО / Е. А. Лавренко, Д. Ю. Воронова. — Саратов: Профобразование, 2020. — 223 с. — ISBN 978-5-4488-0541-7. — Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROФобразование: [сайт]. — URL: <https://profspo.ru/books/91889>

2. Левкин, Г. Г. Логистика: учебное пособие для СПО / Г. Г. Левкин, Е. А. Панова. — 2-е изд. — Саратов: Профобразование, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 184 с. — ISBN 978-5-4486-0362-4, 978-5-4488-0196-9. — Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROФобразование: [сайт]. — URL: <https://profspo.ru/books/76993>

3. Логистика: модели и методы : учебное пособие / П.В. Попов, И.Ю. Мирецкий, Р.Б. Ивуть, В.Е. Хартовский ; под общ.и науч. ред. П.В. Попова, И.Ю. Мирецкого. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 272 с.

3.2.2. Дополнительные источники

1. Неруш, Ю. М. Логистика: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 559 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-12456-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469999>

2. Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с.

3. Конституция Российской Федерации
4. Гражданский кодекс Российской Федерации, ч. 1, 2, 3, 4 (в действующей редакции)
5. Специализированный научно-практический журнал «Логистика»
6. <http://loginfo.ru/> - журнал о логистике в бизнесе «Логинфо»

4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Код и наименование профессиональных и общих компетенций, формируемых в рамках модуля	Критерии оценки	Методы оценки
<p>ПК 4.1. Планировать работу элементов логистической системы</p> <p>ПК 4.2. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы</p> <p>ПК 4.3. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы</p> <p>ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам.</p> <p>ОК 02. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности.</p> <p>ОК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях.</p> <p>ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и</p>	<p>определение потребностей логистической системы в ресурсах;</p> <p>планирование деятельности элементов логистической системы;</p> <p>составление схемы взаимодействия элементов логистической системы;</p> <p>расчет основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;</p> <p>анализ показателей работы логистической системы;</p> <p>разработка мероприятий по повышению эффективности работы логистической системы;</p> <p>осуществление контрольных мероприятий на различных стадиях логистического процесса;</p> <p>интерпретация результатов контрольных мероприятий;</p> <p>разработка мероприятий по результатам анализа выполнения планов</p>	<p>оценка выполнения контрольных работ, тестирования, домашнего задания;</p> <p>оценка результатов выполнения практической работы;</p> <p>оценка хода решения заданий, содержащихся в практических работах;</p> <p>оценка заданий, выполненных в ходе промежуточной аттестации;</p> <p>оценка выполнения и защиты курсовой работы;</p> <p>оценка отчета по производственной практике</p>

<p>команде.</p> <p>ОК 05. Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста.</p> <p>ОК 09. Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках</p> <p>ЛР 13 Соблюдающий в своей профессиональной деятельности этические принципы: честности, независимости, профессионального скептицизма, противодействия коррупции и экстремизму, обладающий системным мышлением и умением принимать решение в условиях риска и неопределенности</p> <p>ЛР 14 Готовый соответствовать ожиданиям работодателей: проектно-мыслящий, эффективно взаимодействующий с членами команды и сотрудничающий с другими людьми, осознанно выполняющий профессиональные требования, ответственный, пунктуальный, дисциплинированный, трудолюбивый, критически мыслящий, нацеленный на достижение поставленных целей; демонстрирующий профессиональную жизнестойкость</p> <p>ЛР 15 Открытый к текущим и перспективным изменениям в мире труда и профессий</p>		
---	--	--